



Univerzita
obraný



Vojenská lékařská
fakulta

**Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti a rozvoje
Vojenské lékařské fakulty
Univerzity obrany na rok 2026**

**Hradec Králové
2026**

Preamble

Vojenská lékařská fakulta Univerzity obrany (dále jen „VLF UO“) v Hradci Králové je vysokou školou univerzitního typu. Ve spolupráci s Univerzitou Karlovou, Univerzitou Pardubice a dalšími civilními a vojenskými vzdělávacími institucemi představuje plně funkční model pro přípravu kvalifikovaných odborníků formou kombinovaných vojenských a vojensko-civilních studijních programů. VLF UO se zaměřením na vzdělávání k získání odborné způsobilosti k výkonu zdravotnických povolání rovněž úzce spolupracuje s Ústřední vojenskou nemocnicí – Vojenskou fakultní nemocnicí Praha, Fakultní nemocnicí Hradec Králové a dalšími pracovišti akreditovanými Ministerstvem zdravotnictví.

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a rozvoje Vojenské lékařské fakulty Univerzity obrany na rok 2026 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení VLF UO.

Východisky pro zpracování Plánu realizace jsou zejména:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- Koncepce přípravy personálu pro potřeby resortu Ministerstva obrany (čj. MO 306565/2019-7542-OdVzP),
- Strategické dokumenty UO schválené ministrem obrany dne 16. 7. 2020 (čj. MO 207167/2020-7542),
- Strategický záměr (SZ) vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2021-2030, schválen akademickým senátem UO dne 23. 6. 2021,
- Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2024,
- Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030, schválený vládou ČR dne 13. 7. 2020,
- Harmonogram implementace Strategického rámce rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030 v působnosti resortu MO (čj. MO 347/2021-1457) a příloh Implementační plán č. 2.1 (část péče o duševní zdraví), Implementace modelů integrované péče, integrace zdravotní a sociální péče, reforma péče o duševní zdraví, Implementační plán č. 2.2 Personální stabilizace zdravotnictví v podmínkách MO a Implementační plán č. 2.3 Digitalizace zdravotnictví v podmínkách MO.

Přístup pro stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „OS“) a specifických požadavků Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Plán realizace byl projednán Vědeckou radou Vojenské lékařské fakulty Univerzity obrany dne 26. 1. 2026 a schválen Akademickým senátem Vojenské lékařské fakulty Univerzity obrany dne 17. 2. 2026.

Hlavní úsilí v roce 2026 bude zaměřeno:

- a) v oblasti vzdělávací činnosti:
 - na rozvoj kompetencí akademických pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů,
 - na rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení,
 - na inovaci výuky, včetně jejích metod a modernizace technického zabezpečení,
 - na zajišťování a tvorbu elektronických studijních materiálů,
 - na získání nových akreditací bakalářských a magisterských programů;
- b) v oblasti tvůrčí činnosti:
 - na posilování kvality a otevřenosti doktorského studia pro spolupráci s aplikační sférou,
 - na podporu špičkového výzkumu ve veřejném zájmu,
 - na podporu mezinárodní spolupráce, zejména ve vztahu k participaci na zahraničních projektech;
- c) v oblasti souvisejících činností:
 - na posilování strategického řízení na univerzitě,
 - na rozvoj řízení lidských zdrojů.

Prioritní cíle Strategického záměru

Prioritní cíle Strategického záměru:

1. Rozvíjet oblast vzdělávání zdravotnických odborníků v úzké vazbě na výkon praxe u útvarů a zařízení Ministerstva obrany s využitím nových dostupných metod a technologií ke zkvalitnění výuky a výcviku.
2. Rozvíjet vědeckovýzkumnou základnu fakulty pro podporu projektů výzkumu a vývoje, expertizních a metodických činností v oborech lékařských, zdravotnických věd a v oblasti ochrany proti ZHN.
3. Zvýšit dostupnost a kvalitu doktorského studia v oblasti vojenského zdravotnictví.

Opatření a úkoly

- 1.1 Podporovat vzdělávání a kvalifikaci akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti. Zabezpečit podmínky pro přípravu garantů jednotlivých studijních programů a předmětů, zavedení motivačního programu pro finanční i morální oceňování k zajištění jejich udržitelnosti.
 - 1.1.1 Zavést pravidelné pedagogické semináře pro akademické pracovníky a další zájemce.
Odpovídá: PdSPČ
Plní: PdSPČ
Termín: 30. 4. 2026
 - 1.1.2 Uspořádat kurz akademické práce.
Odpovídá: PdSPČ
Plní: PdSPČ
Termín: 31. 10. 2026
- 1.2 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality podporující získání institucionální akreditace ve stanovených oblastech vzdělávání. Plně využívat systém hodnocení studentů a zpětné vazby výsledků hodnocení směrem k akademickým pracovníkům a studentům.

1.2.1 Obnovit fungování systému účastnického hodnocení kurzů celoživotního vzdělávání.

Odpovídá: PdSPČ

Plní: StOd

Termín: 31. 3. 2026

1.3 Využít komplexně systém výsledků učení ve výchovně-vzdělávacím procesu.

1.4 Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání. Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti v návaznosti na vyhodnocení obsahu vzdělávání garanty studijních programů a studijních předmětů, včetně programů celoživotního vzdělávání. Posílit propojení témat závěrečných prací s praxí.

1.4.1 Uskutečnit pracovní jednání vedoucích zaměstnanců fakulty s ředitelem Sekce vojenského zdravotnictví MO, ředitelem Agentury vojenského zdravotnictví a řediteli vojenských nemocnic.

Odpovídá: PdVVR

Plní: PdVVR, vedoucí zaměstnanci

Termín: 30. 12. 2026

1.4.2 Provoz armádního očkovacího místa dle požadavků AČR, praktická vakcinace příslušníků resortu MO, zapojení studentů do činnosti místa a jejich praktická výuka v procvičení dovedností nezbytných pro zdravotnické zabezpečení vojsk.

Odpovídá: vedoucí K-301

Plní: K-301

Termín: průběžně

1.5 Nadále udržovat a rozvíjet zapojení fakulty v přípravě vojsk a k plnění jejich úkolů ve smyslu zdravotnického zabezpečení AČR – propojení s praxí. Pokračovat v rozvoji projektu Armádního centra simulační medicíny (ACESIM), jako platformy pro výcvik personálu AČR se zaměřením na přednemocniční a raně nemocniční péči za různých podmínek, umožňující provádění simulace léčebně odsunového systému a práce na jeho jednotlivých úrovních. Podporovat zapojení studentů do těchto aktivit.

1.5.1 Zajistit začlenění společných cvičení fakulty se zdravotnickými jednotkami do koncepčních a plánovacích dokumentů AČR.

Odpovídá: PdVVR

Plní: PdVVR, ZD, vedoucí K-307, vedoucí K-302

Termín: průběžně

- 1.5.2 Rozvíjet koncept ACESIM na VLF UO, zahrnující personální a materiální požadavky, k podpoře vzdělávacích aktivit organizovaných Katedrou urgentní medicíny a vojenského všeobecného lékařství ve prospěch resortu na základě vydefinovaných požadavků

Odpovídá: PdVVR

Plní: určený garant přípravy ACESIM, vedoucí K-307, PdVVR

Termín: průběžně

- 1.6 Posilovat společnou identitu uvnitř fakulty. Zaměřit se na oblast komunikace a marketingu. Zabezpečovat vnitřní informovanost mezi zaměstnanci i studenty o dění na fakultě. Rozvíjet vztahy a spolupráci s Ministerstvem obrany, vzdělávacími a výzkumnými organizacemi a regionálními partnery k cílenému rozvoji fakulty v souladu s potřebami ozbrojených sil ČR. Nastavení pravidel a pravomocí pro zabezpečení komunikace fakulty v rámci všech nejčastějších sociálních sítí (Facebook, Instagram apod.), rozvíjet činnost studentského marketingového týmu a využívání tiskového oddělení univerzity.

- 1.6.1 Publikování měsíčního bulletinu s aktuálními informacemi o dění na fakultě (newsletter) na intranetu VLF a rozesílání všem příslušníkům fakulty, včetně studentů.

Odpovídá: D VLF

Plní: Kolegium D VLF

Termín: 1x měsíčně

- 1.6.2 Účast a zapojení zástupců studentské obce do pravidelných porad a jednání kolegia D VLF. Pravidelné zvaní studentů a vedení akademického senátu na zasedání kolegia děkana. V případě neúčasti studentů zasílání výpisů ze zápisů kolegia částí týkající se studentů.

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF

Termín: průběžně

- 1.6.3 Pravidelné neformální setkání D VLF se studenty k výměně informací a předání požadavků a námětů k řešení.

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF

Termín: průběžně, minimálně 1x za semestr

1.6.4 Aktivní činnost v Asociaci děkanů lékařských fakult, z.s.

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF

Termín: průběžně

1.6.5 Vyhodnocovat příspěvky na FB fakulty, Instagramu fakulty, aktualizovat a rozšiřovat seznam osob s editačním právem.

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF, PdVVR

Termín: průběžně

1.6.6 Účast na společných jednání se SVZdr MO, AVZdr a ředitelem ÚVN Praha

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF

Termín: průběžně

1.7 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami, zejména se zaměřením na gymnázia a střední zdravotnické školy.

1.7.1 Vypsát témata VLF pro SOČ studentů středních škol na nadcházející školní rok.

Odpovídá: PdVVR

Plní: PdVVR, PdSPČ

Termín: 30. 9. 2026

1.8 Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání. Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými lékařskými školami. Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. Zvýšit počet studentů vyjíždějících na zahraniční pracoviště v rámci programu Erasmus+ na 10 % z celkového počtu.

1.8.1 Spolupráce se zahraničními institucemi pro vytváření příležitostí studijních pobytů pregraduálních studentů v rámci Erasmus+.

Odpovídá: PDVVR

Plní: PVVR, PdSPČ

Termín: průběžně

- 1.9 Rozvíjet mezirezortní a mezinárodní spolupráci při přípravě vojenských zdravotnických odborníků. Navázat spolupráci se vzdělávacími a metodickými pracovišti NATO v oblasti vojenského zdravotnictví (např. MilMed CoE).
- 1.10 Iniciovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb v rámci univerzity a zvýšit dostupnost studijních materiálů. Rozvíjet zavádění elektronických forem výuky (e-learning, on-line prezentace, videokonference apod.).
- 1.11 Vytvořit podmínky pro akademickou diskusi v oblasti rozvoje a řízení vojenského zdravotnictví, sledování světových trendů v péči o zdraví, posilování zdravotní gramotnosti, technologického rozvoje a personálních požadavků v jednotlivých lékařských oborech a v oblasti ochrany proti ZHN. Využít získané poznatky k dlouhodobému směřování a přípravě pregraduálního i postgraduálního vzdělávání odborného zdravotnického personálu v resortu MO.
- 1.11.1 Řídit Radu pro rozvoj vojenského zdravotnictví a koordinovat činnost s ostatními koncepčními a metodickými orgány VZdrSl.

Odpovídá: Vedoucí K-302

Plní: Vedoucí K-302

Termín: průběžně

- 1.12 Podporovat vzdělávání a kvalifikaci neakademických pracovníků v oblasti profesních kompetencí. Zabezpečit podmínky pro systematické a vstupní vzdělávání v oblasti projektového managementu, rozvoje manažerských dovedností pro vedoucí pracovníky, terminologické a konverzační jazykové kompetence neakademických pracovníků. Zavedení motivačního programu pro oceňování k zajištění jejich udržitelnosti.

Pregraduální a celoživotní vzdělávání

- 2.1 Rozvoj pregraduálních studijních programů VLF UO v oblastech vzdělávání Všeobecné lékařství a zubní lékařství, Farmacie, Zdravotnické a Bezpečnostní obory.
- 2.2 Zavést samostatnou akreditaci bakalářského studijního programu v oboru Zdravotnické záchranářství.
- 2.3 Zavést samostatnou akreditaci bakalářského studijního programu Všeobecné ošetřovatelství.

- 2.4 Zavést společnou akreditaci magisterského studijního programu Vojenské všeobecné lékařství, Vojenské zubní lékařství a Vojenská farmacie

2.4.1 V případě včasného získání akreditace zahájit výuku ve studijním programu.

Odpovídá: PdSPČ

Plní: PdSPČ, navržený garant studijního programu

Termín: 1. 10. 2026

- 2.5 Rozšířit odbornou přípravu vojenských profesionálů v oblasti organizace vojenského zdravotnictví.

- 2.6 Zavádět nové metody ve výuce urgentní medicíny a přednemocniční péče v poli s využitím simulačních technologií a trenažérů ke zvýšení napodobení realistické situace v praxi.

2.6.1 Koordinovat přípravu technologického a materiálového vybavení simulačního centra pro urgentní medicínu ACESIM.

Odpovídá: vedoucí K307

Plní: vedoucí K307, ZD-Taj

Termín: průběžně

- 2.7 Posílení a rozvoj směrů hygiena, epidemiologie a preventivní lékařství v rámci úzké spolupráce kateder.

2.7.1 Analýza rozvoje oborů hygiena, epidemiologie a preventivní lékařství ve stávající struktuře VLF. Záměr odborného a personálního rozvoje oboru. Záměr dalšího směřování oboru vojenská hygiena do budoucna. Posouzení ve spolupráci s vedoucím katedry vojenského vnitřního lékařství a vojenské hygieny a vedoucím katedry epidemiologie.

Odpovídá: D VLF

Plní: D VLF

Termín: 30. 11. 2026

- 2.8 Rozvoj směrů (infekční biologie, vojenská toxikologie a radiobiologie), které se zabývají ochranou vojsk proti ZHN.

2.8.1 V oblasti ochrany proti ZHN na základě koncepčních požadavků VZdrSI vytvořit nové projekty kateder K-303, K-304 a K-308 zaměřené na řešení problematiky nanotechnologií v oblasti ochrany zdraví vojáků v případě použití radiologických, chemických a biologických zbraní.

Odpovídá: PdVČ

Plní: PdVČ

Termín: průběžně

2.9 Zavádění nových studijních předmětů reflektujících technologický rozvoj a vývoj v oblasti péče o zdraví (např. e-Health a telemedicina) na všech stupních vysokoškolského vzdělávání studijních programů fakulty.

Odpovídá: Vedoucí K-302

Plní: Vedoucí K-302

Termín: 31. 12. 2026

2.10 Tvorba a příprava nových studijních předmětů pro výuku všeobecného ošetrovatelství a zdravotnického záchranářství.

Odpovídá: Vedoucí K-309

Plní: Vedoucí K-309

Termín: 31. 12. 2026

2.11 Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání ve studijních programech a kurzech celoživotního vzdělávání (CŽV). Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

2.11.1 Zařídit možnost hybridních přednášek ve studijním programu Organizace a řízení ve zdravotnictví

Odpovídá: PdSPČ

Plní: PdSPČ

Termín: 1. 10. 2026

Doktorské studijní programy

3.1 Nová akreditace doktorských studijních programů (dále jen „DSP“) v oblastech vzdělávání Všeobecné lékařství a zubní lékařství, Farmacie a Zdravotnické obory. Usilovat o zařazení minimálně jednoho DSP programu na každé katedře fakulty.

- 3.1.1 Plnění kritérií možností akreditace doktorských programů na katedrách VLF
Kontrola plnění kritérií nutného odborného a personálního rozvoje pracovišť. Ve spolupráci s vedoucími uvedených kateder.

Odpovídá: PdDSP

Plní: PdDSP

Termín: průběžně

3.2 Zajišťovat dodržování práv a povinností studentů v DSP.

- 3.2.1 Kontrola znění aktuálně platných dokumentů ve vztahu k DSP. Návrh možných změn a úprav.

Odpovídá: PdDSP

Plní: PdDSP

Termín: 30. 11. 2026

- 3.2.2 Pravidelná kontrola plnění individuálních studijních plánů studentů DSP. Zajištění informovanosti studentů, školitelů a předsedů oborových rad.

Odpovídá: PdDSP

Plní: PdDSP

Termín: průběžně

3.3 Vytvářet podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v DSP.

- 3.3.1 Informovanost studentů ohledně plnění ISP – mezinárodní mobilita a možnosti využití programu Erasmus+ pro mezinárodní mobilitu. Ve spolupráci s koordinátorem programu Erasmus+ na VLF.

Odpovídá: PdDSP

Plní: PdDSP

Termín: do 30. 10. 2026

3.4 Posilovat zájem o doktorské studium a zvyšovat tak počet jejich studentů. Průběžně sledovat a vyhodnocovat konkurenceschopnost doktorského studia na VLF.

- 3.4.1 Pravidelné posouzení možností zlepšení propagace a vedení doktorského studia na VLF ve spolupráci s předsedy oborových rad.

Odpovídá: PdDSP

Plní: PdDSP, předsedové oborových rad

Termín: do 30. 11. 2026

4.1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci fakulty soustředit úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat požadavky a potřeby resortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a podílet se na přenosu poznatků do praxe.

4.1.1 Seznamovat akademické pracovníky s excelentními výsledky vědy a výzkumu na VLF, které byly podstoupeny hodnocení Radě vlády pro výzkum, vývoj a inovace. Podporovat zapojení akademických pracovníků do grantových soutěží. Poskytovat projektovou podporu.

Odpovídá: PdVČ

Plní: PdVČ

Termín: průběžně

4.2 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit resortu MO v oblasti vědy a výzkumu (dále jen „VaV“). Posilovat spolupráci se Sekcí vojenského zdravotnictví MO na přípravě projektů obranného výzkumu a vývoje pro potřeby Vojenské zdravotnické služby a AČR. Rozvíjet expertizní činnost pro složky OS ČR a další subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu.

4.2.1. Sledovat aktuální priority resortu MO v oblasti VaV na základě spolupráce se Sekcí vojenského zdravotnictví MO.

Odpovídá: PdVČ

Plní: PdVČ

Termín: průběžně

4.3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu.

4.3.1 Akademické pracovníky průběžně informovat o možnosti získání mezinárodních projektů. Zaměřit se zejména na velké projekty typu Evropských obranných fondů a poskytnout navrhovatelům podporu při zpracování projektů prostřednictvím oddělení vědecké práce na UO a VLF.

Odpovídá: PdVČ

Plní: PdVČ

Termín: průběžně

4.4 Průběžně zvyšovat kvalitu habilitačních a jmenovacích řízení v oborech akreditovaných VLF UO

4.4.1. Navrhnout nové opatření a minimální kritéria pro zahájení HŘ a JŘ reflektující vývoj na lékařských fakultách ČR od kvantitativních ukazatelů ke kvalitativním.

Odpovídá: PdVČ

Plní: Redakční rada, PdVČ

Termín: 30.6.2026

4.5 Rozvíjet spolupráci se zahraničními vědeckými pracovišti a NATO Science and Technology Organization na projektech VaV v oblasti vojenského zdravotnictví a ochrany proti ZHN.

4.5.1 Podporovat zapojení příslušníků fakulty do vědeckých aktivit panelu Human Factors and Medicine NATO STO a zajišťovat proces jejich nominace do projektů.

Odpovídá: PdVVR

Plní: PdVVR, vedoucí K-302

Termín: průběžně

4.5.2 Sledovat s PdVČ a prorektorem pro vědeckou činnost možnosti účasti příslušníků fakulty na „cross panel“ aktivitách NATO STO.

Odpovídá: PdVVR

Plní: PdVVR, PdVČ

Termín: průběžně

4.6 Průběžně zvyšovat kvalitu habilitačních a jmenovacích řízení v oborech akreditovaných VLF UO

4.6.1. Navrhnout nové opatření a minimální kritéria pro zahájení HŘ a JŘ reflektující vývoj na lékařských fakultách ČR a nové opatření rektora UO - od kvantitativních ukazatelů ke kvalitativním.

Odpovídá: PdVČ

Plní: Redakční rada, PdVČ

Termín: 30.6.2026

4.7 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků fakulty v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity.

4.8 Vytvoření vědeckovýzkumné a metodické základny MO pro e-Health a telemedicínu k zabezpečení rozvoje a implementace nových technologií a trendů v péči o zdraví a poskytování zdravotních služeb v podmínkách resortu MO.

4.8.1 Příprava vybudování Centra pro e-Health a telemedicínu v organizační struktuře K-302.

Odpovídá: Vedoucí K-302

Plní: PdVVR, K-302, personální odd.

Termín: 31. 12. 2026

4.8.2 Rozvoj spolupráce na národní i mezinárodní úrovni v tvůrčí činnosti v oblasti digitalizace zdravotnictví. Příprava nových projektů výzkumu a vývoje se zaměřením na využití pokročilých technologií, elektronizaci postupů a procesů ve zdravotnictví, bezpečnost osobních zdravotnických dat a tvorbu elektronické zdravotnické dokumentace.

Odpovídá: Vedoucí K-302

Plní: PdVVR, K-302

Termín: průběžně

4.9 Vytvoření vědeckovýzkumné a metodické základny MO pro poskytování neodkladné přednemocniční péče, urgentní a simulační medicíny k zabezpečení rozvoje a implementace nových doporučených postupů, technologií a trendů do prostředí resortu MO.

4.9.1 Pokračování v rozvoji a výstavbě Armádního centra simulační medicíny (ACESIM) v organizační struktuře K-307.

Odpovídá: Vedoucí K-307

Plní: K-307, personální oddělení

Termín: průběžně

4.9.2 Rozvoj spolupráce na národní i mezinárodní úrovni v tvůrčí činnosti v oblasti poskytování přednemocniční péče a simulační medicíny. Příprava nových projektů výzkumu a vývoje se zaměřením na využití pokročilých technologií ve zdravotnictví.

Odpovídá: Vedoucí K-307

Plní: PdVVR, K-307

Termín: průběžně

4.10 Usilovat o vstup časopisu MMSL (Military Medical Science Letters) do databáze Web of Science (WOS) a Scopus.

4.10.1 Zvyšovat kvalitu publikací v MMLS a zlepšit technické zabezpečení redakčního systému.

Odpovídá: PdVČ

Plní: Redakční rada MMSL, PdVČ

Termín: průběžně

Infrastruktura a materiální zabezpečení

5.1 Vytvářet technické podmínky pro zavádění nových interaktivních metod vzdělávání včetně využívání pokročilých technologií, trenažérů a simulátorů.

5.1.1. Dokončit realizaci stavebních úprav 2. NP. budovy děkanátu pro první etapu ACESIM

Odpovídá: ZD-Taj, spolupráce AHNM

Plní: Logistika VLF, vedoucí K-307

Termín: 31. 12. 2026

5.1.2. Zabezpečit využití pobídky programů OP JAK pro VLF, k pořízení moderní audiovizuální vyučovací a ostatní techniky, dle předložených specifikací jednotlivých oprávněných žadatelů.

Odpovídá: ZD-Taj, PdSPČ, D VLF

Plní: UO, Logistika VLF

Termín: 30. 11. 2026

5.2 Zabezpečit oblast nemovité infrastruktury nejen dostatečnou údržbou stávajících nemovitostí, ale hlavně zprovozněním nových provozů Laboratorního pavilonu, 6. NP pro katedru toxikologie a dokončení rekonstrukce 3. – 5. NP budovy kateder dle SdP.

5.2.1. Zabezpečit ve spolupráci s PS 0503 realizaci naplánovaných oprav, odstranění závad zjištěných při pravidelných bezpečnostních prohlídkách a aktuálních havarijních stavů na nemovitostech VLF.

Odpovídá: ZD-Taj

Plní: PS 0503, vybraní dodavatelé

Termín: 30. 11. 2026.

5.2.2. V rámci své pravomoci zajistit

- dokončení procesu nákupu vnitřního vybavení katedry toxikologie na 6. NP.budovy kateder - realizaci zakázky na nedodělky, kterou se SVA nepodařilo v r.2025 zorganizovat.
- dokončit přípravu a zrealizovat prostřednictvím SVA nákup vnitřního vybavení objektu Laboratorního pavilonu.
- dokončení rekonstrukce 2.NP. budovy děkanátu jako 1. etapy budování armádního simulačního centra.
- dokončení stavební rekonstrukce 3-5 NP. budova kateder, dokončit zadání pro nákup vnitřního vybavení prostřednictvím SVA.
- provádět přípravu pro zabezpečení průběžného nákupu vybavení zrekonstruovaných prostor.

Odpovídá: ZD-Taj.

Plní: ZD-Taj a kolektiv,

Termín: průběžně

- 5.3 Zajistit ukotvení požadavků a podmínek stavební připravenosti do probíhajících rekonstrukčních stavebních projektů a jejich realizací připravit potřebné podmínky v infastruktuře, pro zavedení a zprovoznění technologií a materiálního zabezpečení nutného pro implementaci interaktivních metod výuky a výcviku.

5.3.1. Provádět důkladné plánování, tvorbu specifikací a vést administrativní proces v rámci pravomocí pracoviště VLF k realizaci nového programu financování pro roky 2026 - 2031, získání registrace naplánovaných a nově potřebných akcí pro rozvoj nemovité infrastruktury fakulty a nákupů movitého majetku.

Odpovídá: ZD-Taj

Plní: Logistika VLF, UO

Termín: 31. 10. 2026

- 5.4 Rozšiřovat a zkvalitňovat možnosti fakulty jako samostatného akvizičního pracoviště mimo systém VaV a administraci v návaznosti na procesní modul ADA (administrace zadávání zakázek).

5.4.1. Rozšířit a prohloubit znalosti a praktické zkušenosti z praxe akvizičního pracoviště zřízeného u VLF v r. 2022, zavedení modernizovaného systému VaV do užívání.

Odpovídá: ZD-Taj

Plní: Oddělení veřejných zakázek, majetkové orgány logistiky VLF.

Termín: průběžně

- 5.5 Ve spolupráci s rektorátem UO zabezpečit rozvoj infrastruktury fakulty, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení.

5.5.1. Provést následná koordinací jednání na úrovni účastníků dislokačního průzkumu posádky Hradec Králové za účelem řešení nedostatku ubytovací kapacity v posádce, a to ve prospěch studentů-vojáků z povolání VLF UO. Aktivně vstupovat do procesu pořízení nového učebního bloku s internátem prostřednictvím organizace AS-PO.

Odpovídá: D VLF, ZD-Taj

Plní: D VLF, ZD-Taj

Termín: průběžně

- 5.6 Zajistit ve spolupráci s OKIS UO dostupnost kabelového a bezdrátového připojení k internetu ve všech prostorách fakulty, rozvoj moderních technologií pro vzdělávání v rámci celé fakulty, elektronizace činnosti a chodu fakulty.

5.6.1. Plnění cíle provádět po etapách průběžně s využitím – vsazením – do jednotlivých akcí rekonstrukcí částí areálu školy v daném čase.

Odpovídá: ZD-Taj

Plní: SkKIS, Logistika,

Termín: průběžně

Seznam zkratek¹

ACESIM	Armádní centrum simulační medicíny
AČR	Armáda České republiky
AHNM	Agentura hospodaření s nemovitým majetkem
AS-PO	Armádní servisní p.o.
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
D VLF	Děkan Vojenské lékařské fakulty
MilMed CoE	Centre of Excellence for Military Medicine
NA	Nový areál VLF
OKIS UO	Odbor komunikačních a informačních systémů UO
PdDSP	Proděkan pro doktorské studijní programy a specializační vzdělávání
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
SdP	Střednědobý plán
SkKIS	Skupina komunikačních a infosystémů
SHO	Sbor hlavních odborníků
SVA	Sekce vojenských akvizic
SVZdr	Sekce vojenského zdravotnictví
SZ	Strategický záměr
UO	Univerzita obrany
ÚVN	Ústřední vojenská nemocnice
VaV	Výzkum a vývoj

¹ nezavedených v textu formou legislativní zkratky

VLf UO	Vojenská lékařská fakulta Univerzity obrany
VZdrSl	Vojenská zdravotnická služba
ZD	Zástupce děkana
ZD-Taj	Zástupce děkana – tajemník
ZHN	Zbraně hromadného ničení

Plán investičních aktivit VLF UO pro rok 2022 - 2027

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2026

V rámci investičních aktivit v nemovitostech a movitém majetku bude pokračovat realizace rekonstrukce 3. – 5. NP budovy kateder, rekonstrukce 6. NP budovy kateder. Dále bude pokračovat realizace vybavení pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA a 3-5.NP. v NA VLF UO a rekonstrukce 2. NP pro potřeby Simulačního a výcvikového centra UB č.002. Nákupy přístrojů pro VaV a výukových pomůcek.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2026

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Prioritní cíl 3					
Vybavení učeben a laboratoří 6. NP. budovy kateder-nákup – Odstranění nedodělků (A19020600)	Vybudování nových laboratoří a moderního zázemí pro KTVF VLF.	18,00	2024–2026	Prioritní cíl 2, operační cíl 5.2.2: Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
				integraci doktorandů.	
Prioritní cíl 5					
Hradec Králové, Nový areál VLF UO – budova kateder, 3., 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Rekonstrukce původních zastaralých prostor pro laboratoře a administrativní a výukové prostory kateder VLF	136,748	2022–2026	Prioritní cíl 2, opatření 5.2.2: Modernizace kapacit pro výuku a odpůrných zařízení.	Nejsou.
Ozařovací přístroj – nákup (A19024900)	Nový ozařovač pro budovu ViV, RIL	29,99	2024-2026	Prioritní cíl 2, opatření 5.2.: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou.
St. Program – Všeobecné ošetřovatelství - nákup (A25006300)	Učební pomůcky a vybavení	16,00	2025-2026	Prioritní cíl1, 2, opatření 5.5.: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou
Hradec Králové, Nový areál VLF UO – Simulační a výcvikové centrum – rekonstrukce -2.NP.	Vybudování pokročilého moderního simulačního centra pro výcvik a výuku	89, 673	2022–2026	Prioritní cíl 2, opatření 5.5.: Zvýšení kapacit pro výuku a	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
(A20085702)	urgentní medicíny, válečné chirurgie a voj. všeobecného lékařství, organizace voj. zdravotnictví			podpůrných zařízení.	
Vybavení učeben a laboratoří ViV, RIL (A19020700)	Vnitřní vybavení technologií a nábytkem	35.00	2025–2026	Prioritní cíl 2, opatření 5.2.: Výstavba kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.
HK budova kateder,3-5. NP, vybavení laboratoří a kanceláří-nákup (A23028400)	Vnitřní vybavení technologií a nábytkem.	18,00	2025-2026	Prioritní cíl 2, opatření 5.2.: Výstavba kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.
Celotělové simulátory-nákup(A23026500)	Výukové pomůcky	14,223	2026	Prioritní cíl1 opatření 5.5: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných kapacit	Nejsou
Chemické analyzátory(A24023900)	Přístroje pro VaV	21,694	2026	Prioritní cíl1 opatření 5.5: Modernizace kapacit pro výuku a	Nejsou

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
				podpůrných kapacit	
Skříňový RTG ozařovač-nákup(A24024700)	Výukové pomůcky a přístroje pro VAV	17,500	2026	Prioritní cíl 2,1 opatření 5.5: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných kapacit	Nejsou
Výukový set pro akreditované pracoviště 2.3-nákup	Výukové pomůcky	15,000	2026	Prioritní cíl1 opatření 5.5: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných kapacit	Nejsou